

Fáze typického restrukturalizačního projektu

| | Fáze | Trvání | Primární zaměření | Hlavní výstup |
|-----------|--|-------------------------|--|---|
| Příprava | 1. Primární analýza | Cca. 1 měsíc | <ul style="list-style-type: none"> Analýza hlavních procesů a zdrojů podniku. | <ul style="list-style-type: none"> Executive summary report. Hlavní problémy a doporučení Plán projektu |
| | 2. Vstupní workshop pro management | 1 až 3 dny | <ul style="list-style-type: none"> Zvýšení znalostí manažerů o principech a technikách maximalizace ROI | <ul style="list-style-type: none"> Manuály Zpětná vazba od managementu (výzvy, překážky...) |
| Realizace | 3. Pilotní projekt (projekty) | Několik týdnů až měsíců | <ul style="list-style-type: none"> Definování problému Důkladná deskripce a analýza procesů a zdrojů Aplikace kustomizovaných koncepcí a technik pro zvyšování ROI (např. tok podporující layout a další fyzické aspekty TPS) | <ul style="list-style-type: none"> Dokumentace (např. procesní mapy, P/N matice, analytické výstupy PPRoi systému, CAD výkresy, PFEP, procesní normy...) Fyzické změny ve vybrané oblasti Vyškolená skupina lidí |
| | 4. Šíření a modifikace prověřených výstupů pilotního projektu do dalších procesů | V řádu měsíců | <ul style="list-style-type: none"> Zapojení kritické masy zaměstnanců do implementace; Kaizen procesu a zařízení Standardizace a stabilizace výsledků | <ul style="list-style-type: none"> Stejně jako ve fázi 3 Pokračující kvantifikace výsledků |
| Uzavření | 5. Finanční vyhodnocení projektu | Cca 1 měsíc | <ul style="list-style-type: none"> Prezentace fyzických a finančních výsledků Doporučení pro další vývoj organizace | <ul style="list-style-type: none"> Finální Executive summary report |